

Raad ↩  
Volksgezondheid  
& Samenleving



## De regio als redding?

Over de dilemma's rond regionaal werken  
aan gezondheid en zorg  
en het belang van balanceren

Prof. dr Martijn van der Steen

# Waarom een essay over regionaal (samen)werken?

- De regio als veel genoemde én veel toegepaste oplossing voor maatschappelijke problemen
- Hoera-begrip en applaus-woord, maar ook bron van veel en soms ongefundeerde kritiek
- Daarom een essay:
  - Wat is eigenlijk “een regio”?
  - Wat zijn de beloften?
  - Wat zijn de keerzijden, de risico’s?
  - Wat is nodig om belofte waar te maken én risico’s te mitigeren?



## Beloften

- Mogelijkheid tot 'lokaal' maatwerk
- Broedplaats van maatschappelijke veerkracht
- Werken vanuit nabijheid
- Lokale problemen voorop
- Betrokkenheid dichtbij organiseren
- Korte lijnen en efficiënt werken
- Toch ook schaalvoordelen
- "Samen sta je sterk"
- Regio als 'open ruimte' om schurende stelsels en knellende kaders te ontwijken (of doorbreken)
- Aanspreekpunt rijksoverheid en nationale koepels

## Keerzijden

- Democratische legitimiteit onduidelijk
- Werkelijke inspraak, of lobbykracht?
- Regio als codewoord voor opschaling
- Impliciete regionale monopolies
- Landelijke regie lastig
- Er ontstaan verschillen tussen regio's
- Voldoende massa voor digitalisering en innovatie?
- Wat is de continuïteit en bestendigheid
- Wat merkt de patiënt/cliënt er nu werkelijk van?

**5**  
**Balanceeracts**

## Balanceren tussen focus en breedte



**5**  
**Balanceeracts**

# Balanceren tussen maatschappelijke dynamiek en institutionele inbedding



**5**  
**Balanceeracts**

## Balanceren tussen ruimte scheppen en kaders benutten



**5**  
**Balanceeracts**

## Balanceren tussen co-creatie en representatie



**5**  
**Balanceeracts**

## Balanceren tussen sturen en volgen



**5**  
**Balanceeracts**





**Hoe verder?**

Raad ↩  
Volksgezondheid  
& Samenleving

**Dank!**

Prof. dr Martijn van der Steen  
steen@nsob.nl

[www.raadrvs.nl](http://www.raadrvs.nl)

